

Ciprian Nagy, Ionut Scăian,  
Paul Popescu și Maria Pătraș

# MANAGEMENT CURRICULAR

VOLUMUL I

**Repere teoretice și aplicative**



### CAPITOLUL I

<b>Teoria curriculumului – statut epistemologic și preocupările.....</b>	<b>9</b>
I.1. Curriculum în rețele conceptuale și în aplicații .....	9
I.1.1. Curriculumul – concept evolutiv și integrator .....	9
I.1.2. Tendențe și orientări în conceptualizarea curriculumului .....	10
I.1.3. Tipuri de curriculum și relevanța lor în educația contemporană .....	12
I.1.4. Pedagogia curriculumului: constante conceptuale și aplicații variabile .....	14
I.2. Teoria curriculumului: statut epistemologic, direcții de cercetare și acțiune.....	18

### CAPITOLUL II

<b>Managementul curriculumului – provocări în pedagogia contemporană.....</b>	<b>23</b>
II.1. Paradigma modernă a managementului educațional .....	23
II.2. Managementul curriculumului – componentă a managementului educațional .....	32
II.3. Dimensiunile majore ale managementului curriculumului.....	37
II.4. Niveluri ierarhice în managementul curricular.....	38
II.4.1. Finalități generice în managementul curricular strategic .....	42
II.4.2. Finalități generice în managementul curricular tactic .....	43
II.4.3. Finalități generice în managementul curricular operativ .....	44
II.5. Abordarea managerială sistemică .....	47
II.5.1. Definiția și relevanța abordării manageriale sistémice .....	47
II.5.2. Principii generale ale abordării manageriale sistémice .....	49
II.5.3. Repere operaționale în abordarea managerială sistemică .....	50
II.6. Criterii generale de legitimizare a deciziilor în managementul curricular .....	51
II.7. Cercetarea curriculară – o resursă strategică în educație.....	52
II.7.1. Cercetarea curriculară – componentă strategică a cercetării educaționale .....	52
II.7.2. Elemente relevante pentru epistemologia cercetării curriculare .....	54
II.7.3. Câteva recomandări pentru organizarea și derularea cercetărilor curriculare la micronivel educațional .....	58
II.8. Consilierea curriculară – un nou domeniu profesional .....	59
II.8.1. Necesitatea înființării specializării academice de consilier curricular – contextualizare internațională .....	59
II.8.2. Responsabilitățile și competențele profesionale ale consilierului curricular .....	59

### CAPITOLUL III

<b>Proiectarea, implementarea și evaluarea curriculumului – demersuri manageriale majore .....</b>	<b>65</b>
III.1. Necesitatea abordării interdependente a proiectării, implementării și evaluării curriculumului. Etapele procesului curricular .....	65

III.2. Repere strategice de elaborare și implementare a curriculumului .....	71
III.3. Proiectarea curriculară – esență și direcții de acțiune .....	75
<b>Respectiv:</b>	
III.3.1. Caracteristicile proiectării curriculare.....	75
III.3.2. Nivelurile proiectării curriculare.....	80
III.3.3. Statutul conținuturilor în proiectarea curriculară .....	83
III.3.4. Modelul de proiectare curriculară centrat pe competențe – argumente din perspective multiple.....	84
III.3.5. Interogații la care se răspunde prin proiectarea curriculară .....	89
III.3.5.1. Interogații legate de dimensiunile structurală și funcțională ale curriculumului .....	89
III.3.5.2. Interogații legate de dimensiunea acțională a curriculumului .....	91
III.3.6. Activități și operații în managementul curricular .....	92
III.3.7. Responsabilități în proiectarea curriculară.....	121
<b>III.4. Implementarea curriculumului. Organizarea situațiilor de învățare eficientă .....</b>	<b>123</b>
III.4.1. Situația de învățare – element central în construcția curriculară .....	123
III.4.2. Experiențe de învățare și formare.	
Corelarea lor cu situațiile de învățare .....	128
III.4.3. Repere în construirea situațiilor de învățare .....	129
<b>III.5. Evaluarea curriculumului .....</b>	<b>132</b>
III.5.1. Esență, etape și funcții specifice .....	132
III.5.2. Criterii generale în evaluarea unui curriculum .....	135
<b>CAPITOLUL IV</b>	
<b>Managementul curriculumului la decizia școlii (CDS) și al curriculumului în dezvoltare locală (CDL) .....</b>	<b>141</b>
IV.1. Descentralizarea parțială a curriculumului românesc – rezultat strategic al reformei curriculare .....	141
IV.2. Curriculumul la decizia școlii – mesaj de descentralizare curriculară autentică – între reușită și eșec .....	142
IV.3. Ipostaze ale curriculumului la decizia școlii în învățământul preuniversitar obligatoriu și post-obligatoriu .....	144
IV.4. Tipuri de curriculum la decizia școlii .....	146
IV.4.1. Tipuri de curriculum la decizia școlii în învățământul obligatoriu .....	146
IV.4.2. Tipuri de curriculum la decizia școlii în învățământul liceal.....	148
IV.5. Disfuncții induse în practică de curriculumul la decizia școlii .....	149
IV.6. Recomandări de politică educațională în domeniul curriculumului la decizia școlii .....	150
IV.7. Managementul curriculumului în dezvoltare locală.....	151

V.1. Conținuturile curriculare ca prim reper în managementul curriculumului .....	155
V.2. Cunoaștere și conținuturi. Tipologii curriculare.....	157
V.3. Managementul cunoașterii școlare .....	167
V.3.1. Caracteristicile cunoașterii școlare.....	167
V.3.2. Caracteristicile conținuturilor curriculare .....	172
V.3.3. Alternative de organizare a conținuturilor curriculare .....	173
V.3.4. Operații asupra conținuturilor curriculare.....	177
V.3.5. Transpoziția didactică .....	178
V.3.6. Introducerea și asimilarea conceptelor.....	183
V.3.7. Dificultăți și erori în asimilarea conținuturilor curriculare .....	206
V.4. Competențele profesorilor din perspectiva managementului conținuturilor .....	215

**CAPITOLUL VI****Produsele curriculare și valorificarea acestora în sistemul educațional .....** 223

VI.1. Produsele curriculare – definire și taxonomie.....	223
VI.2. Produsele curriculare principale.....	224
VI.2.1. Planurile-cadru de învățământ .....	224
VI.2.1.1. Definire și caracterizare .....	224
VI.2.1.2. Principii de generare a planurilor-cadru de învățământ .....	226
VI.2.2. Programele școlare .....	229
VI.2.2.1. Programele școlare ale disciplinelor obligatorii.....	229
VI.2.2.2. Programele școlare ale disciplinelor opționale.....	234
VI.2.2.3. Formatul curriculumului în dezvoltare locală .....	253
VI.2.3. Manualele școlare .....	259
VI.2.3.1. Manualele școlare alternative .....	259
VI.2.3.2. Funcțiile manualelor școlare .....	260
VI.2.3.3. Condiții pentru elaborarea manualelor școlare.....	261
VI.3. Produsele curriculare auxiliare.....	264
VI.4. Produsele curriculare specifice activității de proiectare didactică la nivel microeducațional .....	264
VI.4.1. Proiectul curricular al școlii.....	264
VI.4.2. Schema orară .....	281
VI.4.3. Planificarea calendaristică .....	283
VI.4.4. Proiectul unității de învățare .....	304
VI.4.5. Proiectul de lectie/activitate didactică .....	311

Tendențe contemporane în managementul curricular .....	327
VII.1. Abordarea curriculară .....	327
VII.2. Axarea pe competențe .....	329
VII.3. Centrarea pe elev/student.....	334
VII.4. Curriculumul constructivist .....	338
VII.5. Îmbinarea tipurilor de curriculum (formal, nonformal și informal) .....	342
VII.6. Centrarea pe necesitățile pieței muncii .....	344
VII.7. Proiectarea curriculară .....	348
VII.8. Integrarea curriculară.....	350
VII.9. Instruirea interactivă .....	353
VII.10. Instruirea diferențiată.....	358
VII.11. Învățarea cooperantă .....	363
VII.12. Instruirea asistată de calculator.....	366
<b>BIBLIOGRAFIE .....</b>	<b>371</b>

Correlarea lor cu principalele de învățare .....	371
ESCC_III_4_3. Împreună să învățăm să învățăm împreună .....	371
ESCC_III_5. Evaluarea răspunderii la provocările - dezvoltarea - dezvoltarea curriculară .....	371
PESS_III_2_1. Înțelegerea și dezvoltarea competențelor .....	371
PESS_III_2_2. Creația și dezvoltarea .....	371
PESS_III_2_3. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_1. Desfășurarea și consecuția .....	371
AIV_3_2. Prezentarea și rezolvarea .....	371
AIV_3_3. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_4. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_5. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_6. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_7. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_8. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_3_9. Înțelegerea și dezvoltarea .....	371
AIV_4_1. Teoriile de învățare .....	371
AIV_4_2. Aplicarea teoriilor de învățare .....	371
AIV_4_3. Teoriile de învățare .....	371
AIV_5_1_1. Diferenții individuali și modul de învățare .....	371
AIV_5_2. Diferenții individuali și modul de învățare .....	371
AIV_5_3. Recomandările de politici și soluții .....	371
FER_5. Domeniul curriculumului .....	371
FON_7. Managementul curriculumului .....	371
FEA_2. Întrebările și provocările didactice .....	371

### Teoria curriculumului – statut epistemologic și preocupări

#### I.1. CURRICULUM ÎN REȚELE CONCEPTUALE ȘI ÎN APLICAȚII

##### I.1.1. Curriculumul – concept evolutiv și integrator

După unele referințe bibliografice, curriculumul ar fi un termen utilizat de multă vreme, încă din secolul al XVI-lea (Universitatea din Leiden, 1582) și secolul al XVII-lea (Universitatea din Glasgow, 1633). Totuși, între primele publicații pe tema curriculumului sunt menționate lucrări care au apărut mult mai târziu, cum este de exemplu cartea lui John Franklin Bobbitt (1918) *The Curriculum*.

Conceptul *curriculum* reprezintă o clasă, o categorie de componente educaționale foarte variate și structurate după numeroase criterii. În viziunea noastră, curriculumul este *o rețea conceptuală* foarte vastă, iar în sprijinul acestei abordări menționăm preocuparea sistematică pentru *cartografierea curriculumului*, *curriculum mapping*, aşa cum sunt prezentate numeroase exemple de cartografiere pe site-ul [www.curriculummapping101.com](http://www.curriculummapping101.com).

Harta conceptelor constă în elaborarea unor reprezentări grafice pentru organizarea cunoștințelor în diverse structuri (J.D. Novak, D.B. Gowin, 1984). Structurile conceptuale sunt desfășurate în rețele multidimensionale, relevând semnificațiile și relațiile din interiorul lor.

Asistăm în prezent la acumularea unui evantai larg de termeni așezăți în *categoria curriculum* ori în proximitatea acesteia. Sunt publicate lucrări și opinii numeroase și cu diferite focalizări asupra a ceea ce este curriculumul, proiectarea și aplicațiile sale în educația mileniului trei. Fără organizări semantice și operaționale pertinente ale curriculumului, apare inevitabil riscul unor aplicații derizorii sau, dimpotrivă, prea complicate. Apoi, datorită rolului său de *organizator principal al componentelor educației* contemporane, erori sau abordări parcelare în sfera curriculumului ar conduce la disfuncții și în alte segmente ale educației.

Mesajul decantat din cercetările contemporane asupra curriculumului este direct și simplu: cerința de a raporta mereu curriculumul la *spațiul numit școală*. Sunt de luat în dezbatere patru factori-cheie în organizarea optimă a curriculumului:

- Orarul, timpul școlar de lucru, pe termen scurt și pe termen lung.
- Modul, modalitățile de organizare a activităților individuale și de grup.

- Alocarea personalului didactic pe activități, clase, grupe.

- Utilizarea spațiului educațional disponibil.

Curriculumul este un *concept integrator* (R. Fogarty, J. Stoehr, (1991)). Considerăm că integrarea curriculară a componentelor pedagogice vizează cel puțin două planuri:

- a) articularea tuturor componentelor procesului de învățământ, precum obiectivele, conținuturile, metodele și mijloacele de instruire etc.;
- b) integrarea ariilor tematice și/sau curriculare, integrarea disciplinelor în modele variate de predare integrată (transdisciplinară).

Dată fiind aria tematică vastă și multivariată a curriculumului școlar, este necesar în acest domeniu să se clarifice și dezvolte continuu *orizontul conceptual* sau *rețeaua conceptuală* a termenului. Întrebări punctuale sunt utile pentru a orienta cercetarea rețelei conceptuale, rețea în care curriculumul este generator de categorii incluzive.

- Cum este definit curriculum sub aspect etimologic?
- Cum este definit curriculum în Pedagogie/Științele educației în lume?
- Care sunt notele definitorii ale curriculumului cu potențial de re-lansare a reformei în România?

### I.1.2. Tendințe și orientări în conceptualizarea curriculumului

*The Oxford English Dictionary* (2010) prezintă următoarele definiții:

**Curriculum:** pronunție în limba engleză/kʌ'rɪkju'ləm/, substantiv (plural *curricula*/*curriculums*).

**Semnificație:** *Temele cuprinse într-un curs de studiu la școală sau colegiu (The subjects comprising a course of study in a school or college).*

**Termen derivat:** curricular, adjecțiv.

**Notă:** pluralul pentru curriculum poate fi *curricula* (latină) sau *curriculums* (engleză).

**Origine:** *curricle* (limba latină), termen utilizat cu două sensuri: *cursă, alergare, acțiune sau trăsură, mobil, modalitate, mijloc de acțiune.*

Arthur K. Ellis (2004) accentuează următoarele caracteristici ale originii termenului *curriculum*: un *curricle* era, la începutul secolului al XIX-lea un vehicul, (trăsură) pentru conducător și pasageri. Acest *curricle* avea un *chair* (scaun) bine poziționat, pentru conducător. *Curricule* – o trăsură pentru conducător și pasageri, era foarte populară în Europa începutului de secol XIX; aceste denumiri și activități își au originea în termenul latin *curriculum* în sens de cursă, alergare.

Sunt încorporate în definiția etimologică dată de Arthur K. Ellis două sensuri complementare ale *curriculumului*. Sensul inițial, de la *currere*, de acțiune, de experiență (alergare), foarte des citat de sursele pedagogice, dar și un sens nou, *de mijloc al acțiunii, de mobil*, sens mai puțin prezent în literatura pedagogică.

Este util să raportăm curriculumul, în ipostaza sa de categorie pedagogică, la sensurile sale etimologice, deoarece astfel obținem plaja de sensuri pe care avansează conceptul, de la origine până în prezent.

Potrivit lui John Franklin Bobbitt (1918), citat ca prim autor al publicațiilor pe tema curriculumului școlar, conceptul curriculum are două caracteristici definitorii: a) este un domeniu al ingereriei sociale și elaborarea lui implică un înalt grad de expertiză și b) definește *experiențe utile elevilor în dezvoltarea lor pentru viața de adult*.

După A.V. Kelly (1983, 1999), definiția curriculumului încorporează alte două componente complementare: un anumit număr de cursuri, *discipline de studiu* din care elevul alege temele pentru studiu și *un program articulat de predare, învățare și evaluare*, un program de instruire specific materiilor, cursurilor alese.

Curtis C. McKnight (1979) a propus un model de analiză tridimensională a curriculumului: *dimensiunea intențională*, de program sau plan de studiu; *dimensiunea aplicativă*, de acțiune, de implementare a curriculumului și *dimensiunea experiențială*, de parcurs, de învățare. Majoritatea studiilor contemporane se opresc la două din dimensiunile prezentate mai sus: a) curriculum prescris, curriculum propus și b) curriculumul parcurs, curriculumul realizat.

a) *Curriculum prescris, curriculum propus.* Curriculumul ca program/plan de studii (documente prescriptive). Acceptărea prescriptivă a termenului plasează dezbaterea despre curriculum la nivelul intențiilor, la nivelul planului de lucru, la nivelul opiniei experților asupra a ceea ce ar trebui încorporat într-un program de studiu. Acceptărea prescriptivă definește curriculumul ca orientare, ca perspectivă, ca acțiune viitoare, posibilă. Experții prescriu un curriculum, dar profesorii sunt cei care decid ce să transpună în practică și ce nu.

Caracterul prescriptiv al curriculumului este exprimat în variate definiții, astfel: „*un corp de cunoștințe ce trebuie comunicate*”; „*un plan de studiu menit să satisfacă nevoile comunității*”; „*un program de învățare*” etc.

Așadar, curriculumul prescris/propus este un document completat, gata făcut, gata de utilizat. Sunt numeroase documentele care încorporează curriculumul prescris: curriculum național, curriculum local sau zonal, planuri cadru, syllabusuri, manuale, ghiduri etc.

b) *Curriculumul parcurs, curriculumul realizat.* Curriculumul ca ansamblu de experiențe de învățare parcurse de elevi și profesori.

Curriculumul definit ca experiențe de învățare comută accentul de la starea de proiect, de prescripție la starea de proces, de implementare: cum anume *funcționează* un proiect de curriculum în școală și în clasă.

Ipostazele curriculumului a – *plan, program* și b – *experiențe de învățare* se află mereu în complementaritate, nu în opozitie. Ronald Doll (1996) a propus o definiție integrată a celor două perspective, astfel: curriculumul reprezintă conținuturile formale și informale precum și procesele prin care elevii învață și înțeleg, dobândesc abilități sub îndrumarea școlii.

C.J. Marsh și G. Willis (2003) elaborează o sinteză a celor mai frecvente definiții date curriculumului în literatura pedagogică. Autorii cități propun spre reflecție următoarele definiții:

- *Curriculumul ca grupaj de materii de studiu*

Curriculumul este reprezentat de disciplinele de studiu, materiile de învățământ precum gramatica, lectura, logica, retorica, matematicile, acele discipline care încorporează cel mai bine cunoștințe esențiale.

- *Curriculumul ca grupaj de teme utile*

Curriculumul este reprezentat de acele teme care sunt cel mai utile pentru existența omului în societatea contemporană.

- *Curriculumul ca învățare planificată*

Curriculumul este reprezentat de secvențe planificate de învățare pentru parcursul cărora școala este responsabilă.

- *Curriculumul ca experiențe de învățare*

Curriculumul reprezintă totalitatea experiențelor de învățare pe care elevii le primesc sub îndrumarea școlii.

- *Curriculumul ca mijloc de însușire a cunoștințelor și deprinderilor*

Curriculumul este totalitatea experiențelor de învățare oferite elevilor pentru ca ei să poată să își însușească abilități generale și cunoștințe prin variate situații de învățare.

- *Curriculumul ca învățare cu ajutorul calculatorului*

Curriculumul este ceea ce elevii construiesc prin activitate la calculator și prin utilizarea diverselor rețele cum este internetul.

- *Curriculumul ca investigare și interogare*

Curriculumul este interogarea și investigarea percepțiilor asupra diverselor situații umane.

- *Curriculumul ca experiențe ale vieții*

Curriculumul reprezintă toate experiențele pe care subiecții le au pe parcursul vieții.

Considerăm că un proiect de curriculum cu şanse de optimă utilizare în învățământ împrumută în mod articulat caracteristici definitorii complementare.

Având în vedere definițiile prezentate, putem concluziona că:

► În sens larg, legat de politicile educaționale, curriculumul definește sistemul de procese decizionale, manageriale și de evaluare care preced, însotesc și urmează proiectarea, elaborarea, implementarea/aplicarea, evaluarea și revizuirea permanentă și dinamică a ansamblului de experiențe de învățare oferite de școală.

► În sens restrâns, curriculumul desemnează sistemul documentelor de tip regulator și normativ, în cadrul cărora se consemnează experiențe de învățare recomandate, dezirabile și constructive.

### I.1.3. Tipuri de curriculum și relevanța lor în educația contemporană

Pe baza analizei definițiilor, denumirilor și clasificărilor întâlnite în prezent în literatura pedagogică asupra curriculumului (*pedagogia curriculumului*), am grupat termenii în funcție de clasele de incluziune identificate. Prezentăm în cele ce urmează *clasele de incluziune conceptuală* ale *categoriei curriculum* sub definiția generică de mai jos:

**Curriculumul este o rețea conceptuală cu numeroase clase de incluziune.**

- curriculum nucleu/trunchi comun
- curriculum local/zonal (curriculum în/de dezvoltare locală, curriculum la decizia școlii)
- curriculum individual (optional)
- curriculum diferențiat
- curriculum adaptat
- curriculum accelerat
- curriculum îmbogățit

**2. Elaborare – implementare**

- curriculum prescris (proiectat, formal)
- curriculum predat (parcurs)
- curriculum învățat (realizat)
- curriculum evaluat, testat

**3. Tipologie – taxonomie după variante criterii**

- curriculum explicit/curriculum scris
- curriculum societal
- curriculum acoperit sau ascuns
- curriculum nul
- curriculum fantomă
- curriculum concomitant
- curriculum retoric
- curriculum intern
- curriculum electronic

**4. Documente – materiale suport**

- curriculum național
- programe cadru
- programe școlare
- manuale
- îndrumătoare
- caiete de aplicații
- auxiliare curriculare

**5. ARII CURRICULARE (exemple)**

- Limbă și comunicare
- Matematică și Științe ale naturii
- Om și societate
- Arte
- Educație fizică și Sport
- Tehnologii
- Consiliere și orientare

**6. Discipline școlare**, exemple: limba maternă, matematică, fizică, istorie, geografie, tehnologia informației și comunicării, educație fizică, arte plastice, desen etc.

**7. Cicluri curriculare**, cum sunt cele menționate în Programul cadru al reformei de curriculum la noi.

19	Liceu teoretic, tehnologic, vocațional	XIII	Specializare
18		XII	
17		XI	
16	Scoala profesională	X	Aprofundare
15	Scoala de ucenici	IX	
14		VIII	Observare și orientare
13		VII	
12	Învățământ gimnazial	VI	
11		V	
10		IV	Dezvoltare
9		III	
8	Învățământ primar	II	
7		I	
6		Clașa pregătitoare	Achiziții fundamentale
5	Învățământ preșcolar		
4			
3			

#### I.1.4. Pedagogia curriculumului: constante conceptuale și aplicații variabile

Pedagogia contemporană a curriculumului accentuează caracterul flexibil al programelor de studiu/experiențelor de învățare școlară. În învățământul primar și gimnazial flexibilitatea curriculumului este asigurată de stratificarea acestuia în trei categorii independente unele de altele, dar complementare. Aceste trei categorii de curriculum se regăsesc în mod constant în majoritatea sistemelor educaționale, chiar dacă denumirea lor este variabilă de la un sistem la altul.

- *Curriculum nucleus (Core curriculum)*

Curriculumul nucleus încorporează experiențele de învățare necesare tuturor elevilor școlariizați într-un anumit ciclu de învățământ sau la un anumit profil de studiu. De regulă, curriculumul nucleus este stabilit de către autorități educaționale naționale și privește în special ciclurile primar și gimnazial. Sunt însă și universități care decid să ofere studenților o listă de cursuri comune într-un domeniu de specializare.

- *Curriculum local sau zonal*

Curriculumul local este alcătuit din conținuturi și experiențe de învățare specifice comunității (mediului social și economic) în care este situată școala. Experiențele de învățare propuse mijlocesc elevilor cunoașterea locurilor, a valorilor, a tradițiilor, a practicilor existente în acea comunitate și în acest mod se asigură tinerilor șanse sporite de integrare economică, socială în comunitatea de apartenență.

- *Curriculum individual*

Curriculumul individual este un curriculum personalizat, în baza a două trăsături specifice elevilor ca indivizi: nevoile și posibilitățile lor educaționale.

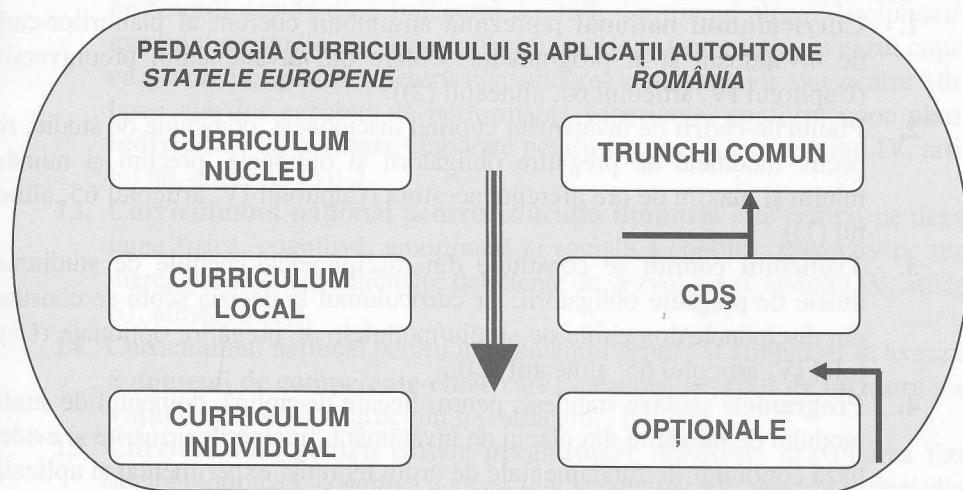
Pe măsură ce elevii avansează pe treptele mai înalte de școlaritate, ponderea curriculumului local și a curriculumului individual poate să devină tot mai crescută.

Integrarea celor trei categorii de curriculum într-un proiect comprehensiv este o operație complicată, cel puțin din două motive:

(1) Harta conceptuală a curriculumului este densă și largă, intervin aşadar structuri curriculare incluse ori corelate care obligă la încercarea și validarea a diverse combinații.

(2) Focalizarea pe anumite tipuri de curriculum poate altera principiile fundamentale de construcție curriculară, cum ar fi spre exemplu principii ca *șanse egale*, *educația pentru toți*, *educație inclusivă*, *educație pentru supradotați*, *curriculum decis în școală versus curriculum potrivit nevoilor comunității*, *curriculum focalizat pe cunoștințe versus curriculum focalizat pe competențe* etc.

Prezentăm în figura 1.I. o paralelă între stratificarea curriculumului la noi, comparativ cu stratificarea acestuia în sistemele educaționale din Europa.



**Fig. 1.I.** Paralelă între stratificarea curriculumului în România și în Europa

Rolul central al curriculumului în sistemele educaționale din lume este acela de a flexibiliza programele de studiu, de a permite trecerea în educație de la vechea paradigmă – *elevul să se adapteze la școală*, la o paradigmă modernă – *școala să se adapteze*.

la elev. În consecință, curriculumul devine principalul operator în modernizarea sistemelor educaționale, deoarece curriculumul propune itinerarri variate de studiu, de grup și personalizate, în locul vechilor programe de studiu, comune și obligatorii, încorporate în conținuturile învățământului.

Analize situaționale realizate în școală permit constatarea că stratificarea curriculumului la noi este, în bună măsură, o acțiune formală, iar aplicațiile propriu-zise rămân frecvent ancorate în vechile demersuri ale programelor comune și obligatorii.

*Curriculumul la decizia școlii* (CDŞ) nu este echivalent al *Curriculumului local sau zonal*, nu este echivalent al *curriculumului școlar (School Curriculum)*. CDŞ constă frecvent în *extensii ori aprofundări ale trunchiului comun*. De fapt, este mai comod pentru școală să asume extensii ori aprofundări din trunchiul comun. Un așa zis CDŞ nou este marcat de numeroase dificultăți burocratice, administrative și chiar pedagogice. Așadar, CDŞ este practic integrat în trunchiul comun, deci cele două stratificări *trunchi comun și curriculum la decizia școlii* se contopesc în trunchiul comun.

Opționalele, expresie a curriculumului individualizat sau personalizat sunt la noi incluse în CDŞ! În consecință, școala decide în opțiunile elevilor și a familiilor. Așa au devenit la noi în școală celebre *opționalele obligatorii*.

Concluzia este una simplă: *opționalul* este asimilat în CDŞ, CDŞ este asimilat în trunchiul comun, *trunchiul comun* devine principalul segment de „curriculum”, ceea ce nu este curriculum din punct de vedere pedagogic. Se poate spune direct, în prezent învățământul din România nu funcționează în baza vreunui curriculum. Nu există curriculum, în sens pedagogic, în ciuda atâtorex demersuri meritorii de proiectare și implementare a curriculumului în școală românească.

### **Concepțe curriculare menționate în Legea Educației Naționale nr. 1/2011**

1. **Curriculumul național** reprezintă ansamblul coerent al planurilor-cadru de învățământ și al programelor școlare din învățământul preuniversitar (Capitolul IV, articolul 64, alineatul (2)).
2. **Planurile-cadru** de învățământ cuprind disciplinele, domeniile de studiu, respectiv modulele de pregătire obligatorii și opționale, precum și numărul minim și maxim de ore aferente acestora (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (1)).
3. **Trunchiul comun** se constituie din disciplinele/domeniile de studiu/modulele de pregătire obligatorii, iar curriculumul la decizia școlii se constituie din disciplinele/domeniile de studiu/modulele de pregătire opționale (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (2)).
4. **Programele școlare** stabilesc, pentru fiecare disciplină, domeniul de studiu/modulul de pregătire din planul de învățământ, finalitățile urmărite și evidențiază conținuturile fundamentale de ordin teoretic, experimental și aplicativ, oferind orientări metodologice generale pentru realizarea și evaluarea acestora (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (3)).
5. **Planurile-cadru și programele școlare** pentru disciplinele/domeniile de studiu, respectiv modulele de pregătire obligatorii din învățământul preuniversitar sunt elaborate de către instituțiile și organismele abilitate ale Ministerului

Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (4)).

6. **Curriculumul la decizia școlii** se constituie atât din pachete disciplinare optionale ofertate la nivel național, regional și local, cât și din pachete disciplinare optionale ofertate la nivelul unității de învățământ (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (5)).
7. **Programele școlare** pentru disciplinele/domeniile de studiu, respectiv modulele de pregătire optionale se elaborează la nivelul unităților de învățământ (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (6)).
8. În cazul **alternativelor educaționale**, planurile-cadru și programele școlare sunt elaborate, în proiect, de reprezentanți ai acestora și sunt aprobate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului (Capitolul IV, articolul 65, alineatul (7)).
9. **Numărul de ore** alocat disciplinelor din planurile-cadru de învățământ este de maximum 20 de ore pe săptămână la învățământul primar, 25 de ore pe săptămână la învățământul gimnazial și 30 de ore pe săptămână la învățământul liceal (Capitolul IV, articolul 66, alineatul (1)).
10. În cadrul Curriculumului național, **disciplinele obligatorii** au o pondere de 80% în planurile-cadru de la nivelul învățământului obligatoriu și de 70% în cele de la nivelul liceului (Capitolul IV, articolul 66, alineatul (3)).
11. În cadrul Curriculumului național, **disciplinele optionale** au o pondere de 20% în planurile-cadru pentru învățământul obligatoriu și de 30% în cele pentru liceu (Capitolul IV, articolul 66, alineatul (4)).
12. În funcție de caracteristicile elevilor și de strategia școlii din care face parte, profesorul decide dacă procentul de 25% din timpul alocat disciplinei/domeniului de studiu este folosit pentru **învățare remedială**, în cazul copiilor cu probleme speciale, pentru consolidarea cunoștințelor sau pentru stimularea elevilor capabili de performanțe superioare, conform unor **planuri individuale de învățare** elaborate pentru fiecare elev (Capitolul IV, articolul 66, alineatul (5)).
13. **Curriculumul național pentru educația timpurie** este centrat pe dezvoltarea fizică, cognitivă, emoțională și socială a copiilor, respectiv pe remedierea precoce a eventualelor deficiențe de dezvoltare (Capitolul IV, articolul 67, alineatul (1)).
14. Curriculumul național pentru învățământul primar și gimnazial se axează pe **8 domenii de competențe-cheie** care determină **profilul de formare a elevului** (Capitolul IV, articolul 68, alineatul (1)).
15. **Curriculumul pentru clasele pregătitoare** urmărește dezvoltarea fizică, socioemoțională, cognitivă a limbajului și comunicării, precum și dezvoltarea capacitaților și a atitudinilor în învățare, asigurând totodată punctile către dezvoltarea celor 8 competențe-cheie (Capitolul IV, articolul 68, alineatul (4)).
16. În unitățile de învățământ de stat sau particulare se utilizează **manuale școlare** și alte **auxiliare didactice** aprobate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului (Capitolul IV, articolul 69, alineatul (1)).

17. Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului reglementează elaborarea de manuale școlare alternative (Capitolul IV, articolul 69, alineatul (2)).
18. Auxiliarele curriculare sunt constituite din **ghiduri metodologice** care, prin conținut, sunt în conformitate cu prevederile legale în vigoare și pe care cadrele didactice le pot selecta și utiliza la clasă, în baza libertății inițiativelor profesionale, în scopul îmbunătățirii calității procesului educațional (Capitolul IV, articolul 69, alineatul (5)).
19. **Bibliotecile școlare și centrele de documentare și informare** se organizează și funcționează pe baza unui regulament elaborat de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului (Capitolul IV, articolul 70, alineatul (1)).
20. Se înființează **Biblioteca Școlară Virtuală și Platforma școlară de e-learning**, care includ programe școlare, exemple de lecții pentru toate temele din programele școlare, ghiduri metodologice, exemple de probe de evaluare (Capitolul IV, alineatul 70, articolul (2)).
21. Copiii și tinerii **capabili de performanțe înalte** beneficiază, indiferent de vârstă, de programe educative care le respectă particularitățile de învățare și de orientare a performanței. Aceste programe sunt **de profundare a învățării, de grupare pe abilități, de îmbogățire a curriculumului cu noi domenii, de mentorat și transfer de competență, de accelerare a promovării** conform ritmului individual de învățare (Capitolul II, articolul 57, alineatul (5)).
22. Consiliul profesoral al unității de învățământ este format din totalitatea cadrelor didactice din unitatea școlară cu personalitate juridică, este presidat de către director și se întrunește lunar sau ori de câte ori este nevoie, la propunerea directorului sau la solicitarea a minimum o treime dintre membrii personalului didactic (Capitolul VII, articolul 98, alineatul (1)).  
Atribuțiile consiliului profesoral sunt următoarele: propune consiliului de administrație **curriculumul la dispoziția școlii** (Capitolul VII, articolul 98, alineatul (2), litera e).

## I.2. TEORIA CURRICULUMULUI: STATUT EPISTEMOLOGIC, DIRECȚII DE CERCETARE ȘI ACȚIUNE

În strânsă legătură cu dezvoltarea conceptului de curriculum și cu instalarea differitelor modalități de abordare și conceptualizare a acestuia, s-a conturat și s-a dezvoltat **teoria curriculumului**, pentru care interesul specialiștilor și al practicienilor este crescând. În „Enciclopedia internațională a curriculumului” se precizează că practica acestuia este cu o istorie îndelungată, în timp ce praxiologia curriculumului, respectiv teoria producerii curriculumului este de dată relativ recentă (J. Goodlad, 1991, p. 3).

Epistemologica – ca teorie a cunoașterii științifice are o contribuție valoroasă la construcția teoriei curriculumului, contribuție concretizată, în special, în fundamentarea